

# Itt az idő! – No, de mire?

## Digitalizáció 2023 konferencia

**Tordai Balázs**

Ágazati digitalizációs vezető

IVSZ - 2023. 05.

[tordai.balazs@ivsz.hu](mailto:tordai.balazs@ivsz.hu)

# Saját idővonalam

TUNGSRAM



1986

2023



**Microsoft®**



# Milyen időket élünk?

- Infláció ▲
- Forint árfolyam ▲ ▼

- Energia/üzemanyag árak ▲
- Munkaerő gondok ▲ ▼

2014

**IPAR** 4.0  
NEMZETI TECHNOLÓGIAI PLATFORM

2019

2021



2023

Jogállamisági eljárások



**COVID-19**  
CORONAVIRUS

# Itt az idő: Számot vetni

- Mikortól állt be a változás?
- Miért változtattál?
- Mit hozott +/- ?



# Mitől fél a magyar? (2023 Allianz top10)

[https://www.allianz.hu/hu\\_HU/lakossagi/sajtoszoba/sajtokozolemenyek/allianz-kockazati-barometer-2023.html](https://www.allianz.hu/hu_HU/lakossagi/sajtoszoba/sajtokozolemenyek/allianz-kockazati-barometer-2023.html)



## Helyezés

- 1 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás)
- 2 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 3 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 4 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 5 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázata, globális felmelegedés)
- 8 Képzett munkaerő hiánya <sup>3</sup>
- 9 Tüzek, robbanások
- 10 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)

## Helyezés

- 1 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 2 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 3 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 4 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázata, globális felmelegedés)
- 4 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programok/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Képzett munkaerő hiánya
- 8 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 9 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
- 10 Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).

H



# Attól félsz, amit nem ismersz eléggé!

## Helyezés

- 1 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 2 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 3 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 4 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázatai, globális felmelegedés)
- 4 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programok/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Képzett munkaerő hiánya
- 8 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 9 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
- 10 Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).



# Félsz az energiaválságtól?

## Helyezés

- 1 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 2 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 3 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 4 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázatai, globális felmelegedés)
- 4 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programok/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Képzett munkaerő hiánya
- 8 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 9 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
- 10 Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).



## Itt az idő:

- Méred?
  - Energiaforrásonként?
  - Eszközönként
- Rögzíted?
  - Saját infrastruktúrára?
  - Felhőben?
  - Hozzáfér, akinek kell?
- Elemzed?
  - Van szakértőd?
  - Alternatív vagy?
  - Van riadóláncod ?
  - Automatizáltad /MI?

# Félsz a kibertámadástól?

## Helyezés

- 1 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 2 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 3 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 4 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázatai, globális felmelegedés)
- 4 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programok/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Képzett munkaerő hiánya
- 8 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 9 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
- 10 Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).



## Itt az idő:

- Méred?
  - Véded az infrastruktúrád?
  - Forintosítottad a kockázatokat?
  - Frissül a védelmed?
  - Monitorozod?
- Rögzíted?
  - Véded az infrastruktúrád?
  - Tudatosítottad?
  - Van biztonsági stratégiád?
- Elemzed?
  - Van szakértőd?
  - Van üzletfolytonossági terved?



# Munkaerő problémáid lehetnek?

## Helyezés

- 1 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 2 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 3 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 4 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázatai, globális felmelegedés)
- 4 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programok/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Képzett munkaerő hiánya
- 8 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 9 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
- 10 Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).



## Itt az idő:

- Méred?
  - Felméred ?
  - Monitorozod az erőforrásokat?
- Rögzíted?
  - Képzési terv?
  - Digitalizációs, automatizációs lehetőségek?
- Elemzed?
  - Alternatív munkaerő?

# Munkaerő problémáid lehetnek?

## Helyezés

- 1 Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
- 2 Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
- 3 Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
- 4 Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázatai, globális felmelegedés)
- 4 Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programokat/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
- 6 Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtűzek, szélsőséges időjárási események)
- 7 Képzett munkaerő hiánya
- 8 Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
- 9 Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
- 10 Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).



## Itt az idő:

- Méred?
  - Anyagáram adatok ?
  - Monitorozod az erőforrásokat?
- Rögzíted?
  - Kritikus folyamatok?
  - Üzletfolytonossági terv?
- Elemzed?
  - Diverzifikáció lehetősége?

# Itt az idő: Digitalizálni

Helyezés	
1	Energiaválság (ellátási hiány, kimaradás, árak ingadozása)
2	Makrogazdasági fejlemények (infláció, defláció, monetáris politika, megszorító programok)
3	Jogi és szabályozási változások (kereskedelmi háborúk, gazdasági szankciók, protekcionizmus és az eurozóna felbomlásának kockázata)
4	Éghajlatváltozás (és annak fizikai, működési és pénzügyi kockázatai, globális felmelegedés)
4	Kiberincidensek (kiberbűnözés, rosszindulatú programokat/zsarolóvírusok által okozott rendszerkiesés, adatszivárgás, kapcsolódó pénzbírságok és szankciók)
6	Természeti katasztrófák (viharok, árvizek, földrengések, erdőtüzek, szélsőséges időjárási események)
7	Képzett munkaerő hiánya
8	Üzletmenet-megszakadás (beleértve az ellátási láncok zavarát is)
9	Politikai kockázatok, erőszak (politikai instabilitás, háború, terrorizmus, polgári engedetlenség, sztrájkok, zavargások, fosztogatás)
10	Kritikus infrastruktúrában bekövetkező áramkimaradások (áramszünet) vagy meghibásodások (előregedés).



A modern technológia alkalmazása javíthatja a hatékonyságot és növelheti az átláthatóságot. Az automatizálás, a prediktív elemzés, az IoT (Dolgok Internetje), az AI (Mesterséges Intelligencia) és a Blockchain technológiák mind elősegíthetik a folyamatok javítását és az információáramlás növelését a KKV-k számára.



# Itt az idő: Regisztrálj a digitaltechedih.hu-n



Szolgáltatások

Jelentkezésről

Partnerek

Kapcsolat

## Fejleszd vállalkozásod a legújabb digitális technológiák segítségével térítésmentesen

Alapozd vállalkozásod sikerét a digitális technológiákra. A DigitalTech EDIH térítésmentesen segít vállalkozásod digitális fejlesztésében/technológiai modernizációjában.

TUDJ MEG TÖBBET

Üzletfejlesztés

Kiberbiztonság

Blockchain

FinTech

EdTech

# Köszönöm a figyelmet!

Most már egy libád sincs?

Egyetlen egy se... 🙄

🙄 Kár!

Pedig még annyi ötletem lett volna...



iV/SZ